



# JORNAL OFICIAL

Quarta-feira, 3 de setembro de 2014



Série

Número 162

## Sumário

### VICE-PRESIDÊNCIA DO GOVERNO REGIONAL

#### **Aviso n.º 265/2014**

Celebração do acordo de cessação de contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado da Assistente Operacional Maria da Luz Abreu Macedo, no âmbito do Programa de Rescisões por Mútuo Acordo - RAM.

#### **Aviso n.º 266/2014**

Celebração do acordo de cessação de contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado da Assistente Técnica Maria Guida Moreira de Sousa, no âmbito do Programa de Rescisões por Mútuo Acordo - RAM.

### SECRETARIA REGIONAL DA EDUCAÇÃO E RECURSOS HUMANOS

#### **Despacho n.º 237/2014**

Nomeação em regime de substituição da Dr.ª Sara Maria Nunes de Almeida Estudante Relvas, Técnico Superior do mapa de pessoal da Direção Regional de Qualificação Profissional, no cargo de Diretor Regional da Direção Regional de Qualificação Profissional, cargo de direção superior de 1.º grau.

**VICE-PRESIDÊNCIA DO GOVERNO REGIONAL****Aviso n.º 265/2014**

Torna-se público que, na sequência da adesão ao Programa de Rescisões por Mútuo Acordo - RAM, instituído, para a Administração Pública Regional, pela Portaria n.º 1/2014, de 13 de janeiro, precedido de despacho de autorização do Vice-Presidente do Governo Regional, de 2014/07/07, e da aceitação da proposta final por parte da interessada, em 2014/07/25, entre a Vice-Presidência do Governo Regional e Maria da Luz Abreu Macedo, detentora da categoria de Assistente Operacional, da carreira Assistente Operacional, cujo posto de trabalho se encontra previsto no mapa de pessoal da Direção Regional de Planeamento, Recursos e Gestão de Obras Públicas, foi celebrado acordo de cessação de contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado, considerando-se extinto o respetivo vínculo de emprego público, com efeitos a partir de 1 de setembro de 2014, inclusive, ficando ainda a mesma trabalhadora, sujeita aos efeitos previstos no n.º 1 do artigo 12.º da mencionada Portaria.

Funchal, Vice-Presidência do Governo Regional, 2 de setembro de 2014.

A CHEFE DE GABINETE, Andreia Jardim

**Aviso n.º 266/2014**

Torna-se público que, na sequência da adesão ao Programa de Rescisões por Mútuo Acordo - RAM, instituído, para a Administração Pública Regional, pela Portaria n.º 1/2014, de 13 de janeiro, precedido de despacho de autorização do Vice-Presidente do Governo Regional, de 2014/07/07, e da aceitação da proposta final por parte da interessada, em 2014/07/25, entre a Vice-Presidência do Governo Regional e Maria Guida Moreira de Sousa, detentora da categoria de Assistente Técnica, da carreira Assistente Técnica, cujo posto de trabalho se encontra previsto no mapa de pessoal da Direção Regional de Planeamento, Recursos e Gestão de Obras Públicas, foi celebrado acordo de cessação de contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado, considerando-se extinto o respetivo vínculo de emprego público, com efeitos a partir de 1 de setembro de 2014, inclusive, ficando ainda a mesma trabalhadora, sujeita aos efeitos previstos no n.º 1 do artigo 12.º da mencionada Portaria.

Funchal, Vice-Presidência do Governo Regional, 2 de setembro de 2014.

A CHEFE DE GABINETE, Andreia Jardim

**SECRETARIA REGIONAL DA EDUCAÇÃO E RECURSOS HUMANOS****Despacho n.º 237/2014**

Considerando que o Decreto Regulamentar Regional n.º 9/2012/M, de 21 de junho, que aprovou a orgânica da Direção Regional de Qualificação Profissional da Secretaria Regional de Educação e Recursos Humanos, prevê, no seu artigo 4.º, o cargo de direção superior de 1.º grau, de Diretor Regional.

Considerando que a licenciada Sara Maria Nunes de Almeida Estudante Relvas, nomeada para o referido cargo, cessa a sua comissão de serviço no dia 9 de julho de 2014.

Considerando que o Estatuto do Pessoal Dirigente da Administração Pública, na sua atual redação vertida na Lei n.º 64/2011, de 22 de dezembro, determina a obrigatoriedade de submissão a procedimento para nomeação dos titulares de cargos de Direção Superior;

Considerando que não se encontram reunidas as condições para provimento dos cargos de direção superior através de procedimento concursal, nomeadamente por falta de constituição da comissão de recrutamento e seleção para a administração pública regional;

Considerando que importa assegurar o exercício de funções no cargo acima referido após o termo da comissão de serviço do atual titular e até ao provimento no respetivo cargo, decorrente de procedimento concursal, nos termos dos artigos 18.º, 19.º e 19.º-A da Lei n.º 2/2004, de 15 de janeiro, com a redação dada pela Lei n.º 64/2011, de 22 de dezembro;

Assim determina-se, ao abrigo do artigo 27.º da Lei n.º 2/2004, de 15 de janeiro, com a redação dada pela Lei n.º 64/2011, de 22 de dezembro, conjugado com o n.º 2 do artigo 6.º da Lei n.º 64/2011, de 22 de dezembro, nomear em regime de substituição, a Dr.ª Sara Maria Nunes de Almeida Estudante Relvas, Técnico Superior do mapa de pessoal da Direção Regional de Qualificação Profissional da Secretaria Regional de Educação e Recursos Humanos, no cargo de Diretor Regional da Direção Regional de Qualificação Profissional, cargo de direção superior de 1.º grau, com efeitos a 10 de julho de 2014, pelo prazo de 90 dias, excepcionalmente prorrogado nos termos do disposto no n.º 2 do artigo 6.º da Lei n.º 64/2011, de 22 de dezembro, até à designação do novo titular do cargo na sequência de procedimento concursal.

A presente nomeação não carece de fiscalização prévia da Secção Regional da Madeira do Tribunal de Contas.

Secretaria Regional da Educação e Recursos Humanos, aos 30 de junho de 2014.

O SECRETÁRIO REGIONAL DA EDUCAÇÃO E RECURSOS HUMANOS, Jaime Manuel Gonçalves Freitas

**MODELO EUROPEU DE CURRICULUM VITAE****INFORMAÇÃO PESSOAL**

Nome: ESTUDANTE RELVAS, SARA MARIA NUNES DE ALMEIDA  
Morada: 33, RUA DA MONTANHA, 9060-406, FUNCHAL, PORTUGAL  
Telefone: +351968777290  
Fax: +351291763775  
Correio eletrónico: [relvassm@madeira-edu.pt](mailto:relvassm@madeira-edu.pt)  
Nacionalidade: Portuguesa  
Data de nascimento: 18-12-1971

**EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

- Datas (de - até) Desde janeiro de 2007
- Nome e endereço do empregador: Secretaria Regional de Educação e Cultura
- Tipo de empresa ou setor: Direção Regional de Qualificação Profissional
- Função ou cargo ocupado: Diretora Regional de Qualificação Profissional

- Principais atividades e responsabilidades: Assegurar a execução da política regional definida pelo Governo Regional para o setor da qualificação, formação e certificação e para a gestão do Fundo Social Europeu, designadamente do Eixo I - Educação e Formação do Programa Operacional de Valorização do Potencial Humano e Coesão Social da RAM - RUMOS.

Por inerência das suas funções é membro do Comissão de Acompanhamento do POPRAM III, do Programa RUMOS e Intervir +, Conselho Nacional de Formação Profissional, do Conselho Regional de Acompanhamento de Educação e Formação, da Comissão Regional para os Assuntos Europeus, do Conselho Regional do Turismo e Transportes, do Conselho Consultivo da Escola Profissional de Hotelaria e Turismo da Madeira, do Conselho Regional dos Assuntos Sociais, do Conselho Consultivo de Emprego; Comissão de Acompanhamento do Plano Regional de Emprego, Conselho Consultivo para o Comércio e Restauração; Conselho Consultivo de Serviço Regional de Prevenção da Toxicod dependência; Comissão Técnica de Planeamento;

#### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- Datas (de - até) De julho de 2002 até janeiro de 2007
- Nome e endereço do empregador: Secretaria Regional de Educação e Cultura
- Tipo de empresa ou setor: Direção Regional de Formação Profissional
- Função ou cargo ocupado: Diretora Regional de Formação Profissional
- Principais atividades e responsabilidades: Assegurar a definição e implementação da política regional definida pelo Governo para o setor da formação profissional, e para a gestão dos assuntos do Fundo Social Europeu, no âmbito das competências atribuídas à Região nesta matéria.

Foi responsável, pela Certificação do Sistema de Gestão da Qualidade da Direção Regional de Formação Profissional, no âmbito da Norma ISO 9001:2000, tendo sido a primeira Direção Regional do País a receber esta Certificação.

#### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Datas (de - até) De janeiro até julho de 2002

- Nome e endereço do empregador: CELFF, Centro de Estudos, Línguas e Formação do Funchal
- Tipo de empresa ou setor: Serviços de Consultoria e Formação Profissional
- Função ou cargo ocupado: Diretora Geral
- Principais atividades e responsabilidades: Responsável pela conceção, planeamento, acompanhamento e avaliação pedagógica e financeiro das ações de formação e pela gestão financeira e dos recursos humanos da empresa. Membro do Conselho de Administração da Escola Profissional Atlântico

#### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- Datas (de - até) De dezembro de 1995 até janeiro de 2002
- Nome e endereço do empregador: CELFF, Centro de Estudos, Línguas e Formação do Funchal

- Tipo de empresa ou setor: Serviços de Consultoria e Formação Profissional
- Função ou cargo ocupado: Diretora de Formação
- Principais atividades e responsabilidades: Responsável pelo recrutamento e seleção de formandos e formadores, a conceção pedagógica, planeamento, execução e controle de todas as ações de formação profissional desta empresa, assim como, a elaboração de inquéritos e estatísticas de avaliação da formação profissional. Foi igualmente responsável pela conceção e execução de vários Projetos de Iniciativa Comunitária (PIC'S) desenvolvidos pelo CELFF. Membro do Conselho de Administração da Escola Profissional Atlântico.

#### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- Datas (de - até) De fevereiro de 1994 até julho de 1995
- Nome e endereço do empregador: Ministério do Emprego e da Segurança Social
- Tipo de empresa ou setor: Departamento de Estatística
- Função ou cargo ocupado: Técnica da Divisão de Coordenação e Gestão de Projetos
- Principais atividades e responsabilidades: Conceção e concretização dos seguintes projetos: Inquérito Comunitário sobre Formação Profissional Contínua - 1994; Sistema de Indicadores de Alerta, março de 1995;

#### FORMAÇÃO ACADÉMICA E PROFISSIONAL

- Datas (de - até) De 9 de outubro de 2006 a 26 de fevereiro de 2007
- Nome e tipo da organização de ensino ou formação: Instituto Nacional de Administração
- Principais disciplinas/competências profissionais: Ética do Serviço Público; Organização e Atividades Administrativas; Gestão por Objetivos e Avaliação do Desempenho; Gestão de Pessoas e Liderança; Gestão de Recursos Humanos; Gestão de Recursos Orçamentais; Gestão de Recursos Materiais; Gestão Estratégica; *Balanced Scorecard*; Informação, Conhecimento, Tecnologias e Administração Eletrónica; Negociação; Avaliação de Organismos; Qualidade, Inovação e Modernização; Internacionalização e Assuntos Comunitários;
- Designação da qualificação atribuída: Curso Avançado de Gestão Pública - CAGEP
- Classificação obtida (se aplicável): 16.9 Valores

#### FORMAÇÃO ACADÉMICA E PROFISSIONAL

- Datas (de - até) 1995
- Nome e tipo da organização de ensino ou formação: Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa - ISCTE
- Principais disciplinas/competências profissionais: As condições Envolventes das Políticas e Gestão de Recursos Humanos; Análise e Gestão Estratégica e Desenho Organizacional; Desenvolvimento dos Recursos Humanos e Mudança Organizacional; Diagnóstico e Prospetiva sobre Mercado de Trabalho; Enquadramento Jurídico do Trabalho e Relações Laborais; Informática: Bases Gerais e Aplicações

Profissionais; Métodos e Técnicas Aplicadas às Políticas e Gestão de Recursos Humanos; Planeamento e Gestão de Recursos Humanos; Política de Emprego; Políticas de Ensino-Formação; Política de Rendimentos e Segurança Social; Políticas de Acompanhamento e Processos de Reconversão; Seminário;

- Designação da qualificação atribuída: Pós graduação em Políticas e Gestão de Recursos Humanos,
- Classificação obtida (se aplicável): 14 Valores

#### FORMAÇÃO ACADÉMICA E PROFISSIONAL

- Datas (de - até) De janeiro de 1990 até dezembro de 1993
- Nome e tipo da organização de ensino ou formação: Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas da Universidade Técnica de Lisboa
- Principais disciplinas/competências profissionais: Introdução às Ciências Sociais; Princípios Gerais de Direito; História Económica e Social; Matemática e Estatística para as Ciências Sociais; Inglês para as Ciências Sociais; Antropologia; Introdução à Metodologia das Ciências Sociais; Sociologia Geral; Economia; Demografia; Inglês para as Ciências Sociais II; Ciência da Administração; Direito Administrativo; finanças Públicas; Direito Político; Política Social e Organização da Segurança Social; Contabilidade; Psicologia; Psicologia Social; Ciência Política; Doutrinas Políticas e Sociais; História Diplomática; Política Internacional; Economia Internacional; Assistência Técnica e Cooperação Internacional; Direito do Trabalho e Legislação Social; Gestão de Pessoal; Sociologia do Trabalho; Relações Industriais; Sociologia das Organizações; Políticas de Pessoal; Seminário de Investigação; Estágio realizado no Secretariado para a Modernização Administrativa, pontuado com 16 valores;
- Designação da qualificação atribuída: Licenciatura em Gestão e Administração Pública, na especialização de Gestão de Recursos Humanos
- Classificação obtida (se aplicável): 14 Valores

#### APTIDÕES E COMPETÊNCIAS PESSOAIS

##### Línguas

##### PRIMEIRA LÍNGUA: PORTUGUÊS

##### OUTRAS LÍNGUAS

##### INGLÊS

- Compreensão escrita: EXCELENTE
- Expressão escrita: EXCELENTE
- Expressão oral: EXCELENTE

##### FRANCÊS

- Compreensão escrita: EXCELENTE
- Expressão escrita: EXCELENTE
- Expressão oral: EXCELENTE

##### ESPAÑHOL

- Compreensão escrita: EXCELENTE
- Expressão escrita: -
- Expressão oral: BOM

#### APTIDÕES E COMPETÊNCIAS PESSOAIS

##### FORMAÇÃO COMPLEMENTAR:

- Curso de Formação de Formadores, pelo CELFF, centro de Estudos, Línguas e Formação do Funchal, 1998
- *Certificate of Instructor of Hospitality Supervision*, pelo *Board of Trustees of the Educational Institute da American Hotel and Motel Association*, 1998;
- Seminário de Alta Direção em Comunicação Estratégica e Empresarial, ministrado pelo Sr. Professor Doutor Sanchez Bravo Professor titular da Cátedra Jean Monnet da Universidade Complutense de Madrid nos dias 4 e 6 de junho de 2001;
- “SIADAP - A Avaliação de Desempenho das Pessoas e das Organizações”, pela Direção Regional de Administração Pública e Local, nos dias 15 a 16 de junho de 2004;
- “Marketing Pessoal - Técnicas de falar em Público”, pelo CEIM e NESI, de 24 a 25 de junho de 2004;
- “Implementação da Norma ISO 9001:2000”, pela INOVA - Engenharia de Sistemas, Lda, de 27 a 29 de setembro de 2004;
- “Estabelecer relações dinâmicas com os outros através da ANÁLISE TRANSACIONAL”, pelo CEGOC-TEA, de 02 a 04 de novembro de 2004;
- “Auditorias Internas a Sistemas de Gestão da Qualidade”, pela INOVA - Engenharia de Sistemas, S. A. de 19 e 20 de abril de 2005;
- “SIADAP - O Novo Sistema de Avaliação do Desempenho”, pela Direção Regional de Administração Pública e Local, de 11 a 13 de julho de 2005;
- “Condução de Reuniões”, pelo CEGOC - TEA, de 14 a 16 de dezembro de 2005;
- *“The Lisbon Strategy and Agenda for Sustainable Growth in Europe and Its Regions: A Reality Check”*, pelo *European Institute of Public Administration - European Centre for the Regions (EIPA-ECR)*, e a Direção Regional de Administração Pública e Local da RAM, nos dias 11 e 12 de maio de 2006;
- “MICROSOFT POWERPOINT 2000”, pela Sulog - Suportes Lógicos, Lda, de 20 a 26 de junho de 2006;
- *“The European Social Fund 2007-2013: MAKING IMPLEMENTATION A SUCCESS”*, pelo Institut Européen d’Administration Publique - Centre Européen de Formation dans les Affaires Sociales et de Santé Publique (/IEAP-CEFASS), nos dias 21 e 22 de fevereiro de 2008;
- “Comunicação Interna”, pela Direção Regional de Qualificação Profissional; nos dias 06/07/03/2008 e 30/05/2008;
- “Programa de Desenvolvimento Comportamental”, pela Direção Regional de Qualificação Profissional, Nos dias 12, 13/05/2008 e 17/06/2008;
- “Conceção e Gestão da Formação”, pela Direção Regional de Educação, nos dias 06 de junho e 04 de julho de 2008;
- “Formação para Equipas Pedagógicas RVCC e EFA”, pela Direção Regional de Qualificação Profissional no dia 13 de novembro de 2008;

- "Novo Código da Contratação Pública" pela Direção Regional de Educação, de 22 a 26 de junho de 2009;
  - "Construção do Plano e Relatório de Atividades em Articulação com o SIADAP", nos dias 04 e 05 de novembro de 2009;
  - "O Novo SIADAP" pelo Instituto Nacional de Administração, I.P., nos dias 17 e 18 de novembro de 2009;
  - "O Novo Regime de Vínculos, Carreiras e Remunerações" pelo Instituto Nacional de Administração, I.P., nos dias 24 e 25 de setembro de 2009;
  - "*The Impacts of the Lisbon Treaty on local and regional authorities*", pelo *European Institute of Public Administration, European Centre for the Regions*, nos dias 20 e 21 de maio de 2010;
  - "Autoavaliação na Administração Pública, Segundo a CAF 2006", pela Lexus - Consultores, Lda., nos dias 20, 21 e 22 de setembro;
  - "Liderar e Motivar Equipas no âmbito do SIADAP", pelo Instituto Nacional de Administração, I.P., nos dias 25 e 26 de novembro de 2010;
  - "Liderar Equipas para Resultados", pela Direção Regional da Administração Pública e Local, de 20 a 22 de junho de 2011;
  - "Suporte Básico da Vida (SBV)", pelo Serviço Regional de Proteção Civil - IP RAM, de 14 a 17 de outubro de 2013;
  - "Coaching no Desenvolvimento Profissional", pela Direção Regional de Educação, nos dias 19, 21, 24, 25, 26 e 28 de junho e 4 de julho de 2013;
  - A 28 de abril de 2002 participou como oradora convidada na Sessão Comemorativa do Dia Regional da Segurança e Saúde no Trabalho promovida pela Direção Regional do Trabalho, com o tema "Promoção de uma Cultura de Segurança";
  - A 13 de março de 2003, presidiu a Sessão de Apresentação de Resultados do Inquérito de Inserção na Vida Ativa dos Ex-Formandos de Cursos Qualificantes e do Inquérito à Execução das Ações de Formação Profissional 2001, promovido pela Direção Regional de Formação Profissional;
  - A 27 de março de 2003 presidiu o Seminário "Acreditar na Qualidade, Investir na Inovação", promovido pela Direção Regional de Formação Profissional, em colaboração com o INOFOR;
  - A 28 de março de 2003 participou como oradora convidada no "IV Encontro Regional de RMG" promovido pelo Centro Regional de Segurança Social da Madeira, com o tema "Perspetiva da Formação Profissional";
  - A 7 de abril de 2003 presidiu o Seminário de Divulgação de Resultados do Inquérito às Necessidades de Formação Profissional das Empresas 2003-2004, promovido pela Direção Regional de Formação Profissional;
  - Em abril de 2003 participou como representante da RAM, no Seminário de Divulgação de Resultados do Inquérito às Necessidades de Formação Profissional das Empresas 2003-2004, promovido pela Direção Regional da Juventude, Emprego e Formação Profissional dos Açores, na Ilha de São Miguel;
  - De 12 a 16 de maio de 2003 inaugurou a I Semana da Formação que decorreu na DRFP;
  - A 5 de junho de 2003 presidiu o Seminário de Divulgação do Anuário Formação 2002 - - Projetos de Práticas Bem Sucedidas, promovido pela Direção Regional de Formação Profissional;
  - A 26 de junho de 2003 presidiu o Workshop "Avaliação da Formação II" promovido pela Direção Regional de Formação Profissional em colaboração com o INOFOR;
  - A 27 de junho de 2003, participou como oradora convidada no Seminário "Sustentar o Negócio Qualificando a Equipa" promovido pela Associação de Jovens Empresários da Madeira (AJEM), com o tema "Programa Empreender Edição Madeira";
  - A 2 de julho de 2003, presidiu ao Workshop de apresentação do "Estudo de Impacto dos Fundos Estruturais na Valorização dos Recursos Humanos da Madeira", realizado pela Direção Regional de Formação Profissional;
  - A 15 de setembro de 2003 foi oradora no Seminário "Fundos Estruturais e Valorização dos Recursos Humanos nas Regiões Ultraperiféricas - O Caso da RAM" promovido pela Direção Regional de Formação Profissional;
  - A 21 de novembro de 2003 presidiu ao Seminário "Melhoria da Qualidade na Educação e Formação" promovido pela Direção Regional de Educação em conjunto com a Direção Regional de Formação Profissional;
  - A 7 de maio de 2004, participou como oradora convidada num Painel sobre "A Evolução da Formação Profissional na RAM: Principais Indicadores", organizado pelo Partido Social Democrata;
- APTIDÕES E COMPETÊNCIAS PESSOAIS
- INTERVENÇÕES EM SEMINÁRIOS:
- Em janeiro de 1995, a pedido do Secretariado para a Modernização Administrativa, ministrou uma ação de Formação de 7 horas na Direção Geral dos Registos e do Notariado, tendo como temática as Técnicas de Entrevista.
  - A 30 de julho de 1999, foi oradora convidada na Conferência "Objetivos do P.I.C. emprego/eixo NOW", realizado pela Associação Madeirense de Mulheres Empresárias com o tema, "*O Projeto Action Programme on Equal Opportunities*".
  - A 19 de março de 2001, foi oradora convidada no Seminário "Inovação e Qualidade na Formação", promovido pelo INOFOR e pela Direção Regional de Formação Profissional, sob o tema "Projetos de Formação desenvolvidos na RAM";
  - A 18 de maio de 2001, foi oradora convidada no I Encontro Regional de Animadores de UNIVA'S e Clubes de Emprego, subordinado ao tema "Inserção no mundo do trabalho: que desafios?";
  - A 17 de maio de 2002, foi oradora convidada nas Sessões de Esclarecimento "ENCONTROS COM A FORMAÇÃO", que decorreram no Instituto de Juventude da Madeira;
  - A 12 de julho de 2002, presidiu o Seminário de Divulgação do Anuário Formação 2001 - - Evolução e Práticas Bem Sucedidas, promovido pela Direção Regional de Formação Profissional;
  - A 25 de novembro de 2002, presidiu o Seminário "Transportes - Competitividade, Competências e Formação", promovido pela Direção Regional de Formação Profissional;

- A 28 de abril de 2004 participou como oradora convidada na Sessão Comemorativa do Dia Regional da Segurança e Saúde no Trabalho promovida pela Direção Regional do Trabalho;
- A 17 de maio de 2004, presidiu à abertura do 12.º Concurso Regional de Formação Profissional;
- A 6 de julho de 2004, presidiu ao Workshop “A Base de dados das Políticas do Mercado de Trabalho no contexto da Estratégia Europeia para o Emprego”, organizado pela Direção Regional de Formação Profissional;
- No dia 21 de outubro de 2004, presidiu ao Fórum Eurodisseia Madeira, organizado pela Direção Regional de Formação Profissional;
- A 17 de novembro de 2004, foi oradora convidada no Seminário “A Qualidade nos Serviços, as Boas Práticas Regionais”, organizado pela Associação Portuguesa para a Qualidade (APQ), com o tema “O caso da DRFP”;
- A 29 de abril de 2005, presidiu a uma Seminário sobre “Produtividade e Competitividade das Empresas: O Contributo da Formação Profissional”, organizado pela DRFP;
- A 6 de maio de 2005, presidiu à abertura da 2.ª Semana da Formação Profissional: “Formação uma Aposta ao Longo da Vida”, organizada pela DRFP;
- A 16 de maio de 2005, foi oradora convidada na Comissão Nacional de Aprendizagem do IEF, com o tema “ O Inquérito de Acompanhamento/Avaliação das Ações de Formação da DRFP 2003 e 2004”;
- A 1 de junho de 2005, participou como oradora convidada na Sessão de Divulgação “Os Apoios à Formação Profissional no PRIME”, organizado pelo Ministério da Economia e da Inovação;
- No dia 23 de novembro de 2005, participou na qualidade de interveniente, na mesa redonda “Recursos e Parcerias Educativas” integrada no II Encontro Regional de Educação Especial, promovido pela Direção Regional de Educação Especial e Reabilitação da SER, que decorreu no Funchal de 23 a 25 de novembro de 2005;
- No dia 12 de dezembro de 2005, presidiu o Workshop “A Chave das Competências”, promovido pela Direção Regional de Formação Profissional;
- No dia 20 de fevereiro de 2006, foi moderadora, no Seminário “Qualidade dos Recursos Humanos no Turismo”, promovido pela Escola Profissional de Hotelaria e Turismo da Madeira em parceria com o Instituto para a Qualidade na Formação - IQF;
- No dia 17 de março de 2006, foi moderadora, no Seminário “Sistema Nacional de Certificação Profissional”, promovido pela Direção Regional de Formação Profissional;
- No dia 29 de março de 2006, presidiu o Workshop, sobre o resultado do inquérito realizado às necessidades de qualificação das Microempresas para o período 2006-2008, promovido pela Direção Regional de Formação Profissional;
- No dia 27 de abril de 2006, foi moderadora, no Seminário “As Microempresas e a Formação Profissional”, promovido pela Direção Regional de Formação Profissional;
- No dia 02 de junho de 2006, foi oradora, na Conferência “Sextas-feiras Temáticas”, promovida pelo Partido Social Democrata, na Ilha do Porto Santo, com o tema “Formação Profissional: Presente e Futuro”;
- No dia 07 de junho de 2006, foi moderadora, no Seminário “O Novo Modelo de Renovação da Acreditação de Entidades Formadoras”, promovido pela Direção Regional de Formação Profissional;
- No dia 13 de junho de 2006, foi oradora na Palestra “Formação Profissional na RAM: Evolução e perspetivas”, organizado pelo Rotary Clube do Funchal.
- No dia 10 de julho de 2006, foi oradora no Ciclo de Conferências realizado na ExpoMadeira pela ACIF, com o tema “Formação: Uma Aposta ao Longo da Vida”;
- No dia 13 de julho de 2006, foi oradora no encerramento do PIATE, um projeto financiado pelo INTERREG III B, promovido pela ACIF - Associação Comercial e Industrial do Funchal;
- No dia 08 de setembro de 2006, foi oradora na abertura Oficial da Expo Porto Santo/Nautitur 2006, com a apresentação “Formação Profissional: Presente e Futuro”, organizada pela Associação Comercial e Industrial do Porto Santo;
- No dia 13 de outubro de 2006, foi moderadora, no Seminário e-Trainers - Pedagogia, Formação e Certificação em Ambiente de eLearning, promovido pela Talentus, Associação Nacional de Formadores e Técnicos de Formação;
- Nos dias 2 e 3 de novembro de 2006, apresentou uma comunicação no 4.º Congresso Nacional da Administração Pública: Novos Modelos da Administração Pública, promovido pelo INA - Instituto Nacional de Administração, com o tema “1.ª Direção Regional de Formação Profissional do País a certificar o seu sistema de gestão”;
- No dia 07 de fevereiro de 2007, presidiu o Workshop “Sistema Europeu de Créditos para a Educação e Formação Profissional - EQVET, organizado pela Direção Regional de Formação Profissional e pela Direção Regional de Educação;
- No dia 22 de março de 2007, na RTP Madeira, foi convidada no Programa “Ponto de Vista” por Roquelino Ornelas, sobre o tema Formação Profissional;
- No dia 29 de março de 2007, foi oradora no Workshop “A flexibilização das relações laborais em cenários de reestruturação”, organizado pela Simmons & Simmons Rebelo de Sousa, com o tema “A Formação Profissional de Ativos na RAM”;
- No dia 18 de abril de 2007, foi oradora no VII Encontro Regional Núcleos Locais de Inserção - “Dez anos de RMG-RSI: Reflexões e Perspetivas”, com o tema: “O Combate à Pobreza e Exclusão Social, Dez Anos de Parceria”, organizado pela Secretaria Regional dos Assuntos Sociais;
- No dia 6 de julho de 2007, foi oradora convidada do Observatório Nacional do Emprego e Formação Profissional, com o tema “A Experiência da Formação Profissional na RAM”;

- No dia 25 de setembro de 2007, foi oradora convidada no Primeiro Encontro do Pacto de Cooperação para a Igualdade de Oportunidades entre Mulheres e Homens das Regiões Macaronésicas, organizado pela Secretaria Regional dos Recursos Humanos, com o tema “O Papel do FSE na Qualificação dos Recursos Humanos da RAM”;
- No dia 26 de setembro de 2007, presidiu à Sessão de Encerramento do Projeto PIESA/PIAME 2006, realizado pela ACIF;
- No dia 6 de novembro de 2007, presidiu ao Seminário de Apresentação do “Estudo Prospetivo dos Perfis Profissionais para o reforço da Competitividade e Produtividade da Economia Regional para o período 2007-2013”, organizado pela DRQP-IESE;
- No dia 9 de outubro de 2007, foi oradora convidada no Dia do Professor, organizado pela Câmara Municipal de São Vicente, com o tema “A formação Profissional em São Vicente e o valor das Parcerias Escolares”;
- No dia 27 de fevereiro de 2008, presidiu à Sessão de Divulgação Programa Operacional de Valorização do Potencial Humano e Coesão Social da RAM - RUMOS- Apresentação do Eixo I - Educação e Formação, organizado pelo Instituto de Desenvolvimento Regional;
- No dia 07 de março de 2008, foi oradora, no Seminário “Igualdade de Oportunidades - Uma Nova Etapa”, organizado pela Secretaria Regional dos Recursos Humanos, com o tema “A Mulher e os Desafios do Presente”;
- No dia 17 de março de 2008, presidiu ao Seminário de Apresentação do Catálogo Nacional de Qualificações, organizado pela Direção Regional de Qualificação Profissional em parceria com a Agência Nacional para a Qualificação;
- No dia 19 de junho de 2008, foi moderadora, no Encontro Internacional “ECVET em Ambientes Virtuais de Aprendizagem”, organizado pela Direção Regional de Educação;
- No dia 25 de junho de 2008, presidiu à Conferência “Aposta e prepara o teu futuro”, organizado pela JSD;
- A 27 de outubro de 2008 presidiu à abertura do Campeonato Regional das Profissões, organizado pela DRQP;
- Nos dias 29 e 30 de outubro de 2008, foi oradora, no 6º Congresso Nacional da Administração Pública: Os grandes passos da Reforma, organizado pelo Instituto Nacional de Administração, I.P., com a comunicação: “DRQProjectos - Sistema de Gestão de Projetos de Atividades”;
- No dia 25 de novembro de 2008, participou como oradora na Mesa Redonda, do Workshop “Qualidade e Certificação na Administração Pública”, organizado pela Direção Regional da Administração Pública e Local;
- No dia 06 de março de 2009, participou na qualidade de oradora, no Seminário “Igualdade, Cidadania e Novas Oportunidades”, organizado pela Direção de Serviços de Igualdade da Secretaria Regional dos Recursos Humanos, com o tema “O Programa Operacional de Valorização do Potencial Humano - RUMOS”
- No dia 03 de abril de 2009, presidiu à Conferência e Apresentação do Projeto Promarketing, organizado pela Proinov;
- No dia 19 de maio de 2009, presidiu ao Seminário “A Inovação Social e o Fundo Social Europeu - Princípios e Práticas EQUAL”, organizado pela EQUAL em parceria com a Direção Regional de Qualificação Profissional;
- Nos dias 28 e 29 de maio de 2010, foi oradora convidada, no V Congresso da ANESPO, sob o lema: Educação, Formação e Competitividade: Os Desafios do Futuro, organizado pela ANESPO, no painel “O Novo Modelo de Financiamento dos Cursos Profissionais”;
- No dia 05 de novembro de 2010, foi oradora no Debate e Encerramento do Seminário “A Economia Global numa Região Insular, organizado pela PROINOV;
- Nos dias 17 e 18 de janeiro de 2011, esteve presente no encontro de parceiros “TRACE Project”, Project “ACTIVATION, CAPABILITY AND EMPOWERMENT: INTERVENTION MODEL OF TRAINING DEFINED THROUGH SOCIAL AND INSTITUTIONAL DIALOGUE AT MULTILATERAL LEVEL”, decorrido em Itália;
- No dia 13 de abril de 2011, foi oradora convidada, no XI Encontro Regional de Núcleos Locais de Inserção - RAM, sob a temática “Desafios e Respostas à Qualificação e Emprego no RSI, organizado pelo Centro de Segurança Social da Madeira;
- No dia 20 de maio de 2011, participou na mesa redonda do Workshop “A Inserção dos Jovens Diplomados da Formação Profissional no Mercado de Trabalho da RAM”, organizado pela Secretaria Regional de Educação e Cultura;
- No dia 09 de junho de 2011, participou na Sessão de Disseminação do “Projeto “Igualdade para Todos”, organizado pela PROINOV;
- No dia 05 de dezembro de 2011, fez a Sessão de Abertura no Seminário de Apresentação do Projeto de Formação, organizado pela AEP - Associação Empresarial de Portugal;
- Nos dias 28 e 29 de fevereiro de 2012, esteve presente no encontro de parceiros “Trace Project”, Project ACTIVATION, CAPABILITY AND EMPOWERMENT: INTERVENTION MODEL OF TRAINING DEFINED THROUGH SOCIAL AND INSTITUTIONAL DIALOGUE AT MULTILATERAL LEVEL, decorrido na Região Autónoma da Madeira;
- No dia 20 de março de 2012, presidiu a Sessão de Apresentação do Estudo de Avaliação das Ações de Formação - Consultoria do Programa Rumos, organizado pela Direção Regional de Qualificação;
- Nos dias 19 e 20 de abril de 2012, esteve presente no encontro de parceiros “Trace Project”, Project ACTIVATION, CAPABILITY AND EMPOWERMENT: INTERVENTION MODEL OF TRAINING DEFINED THROUGH SOCIAL AND INSTITUTIONAL DIALOGUE AT MULTILATERAL LEVEL, decorrido em Copenhaga - Roskilde;
- No dia 30 de maio de 2012, presidiu o “I Encontro Regional de Centros de Reconhecimento, Validação e Certificação de Competências”, organizado pela Direção Regional de Qualificação Profissional;

- No dia 22 de novembro de 2012, foi oradora convidada, no *Workshop New Order Madeira 2012*, organizado pela AJEM - Associação de Jovens Empresários Madeirenses;
  - No dia 15 de março de 2013, foi oradora convidada, na conferência Educação, que futuro?, sob o tema “O ensino profissional da Madeira”, organizado pela Escola Básica e Secundária Bispo D. Manuel Ferreira Cabral;
  - No dia 16 de maio de 2013, foi oradora convidada, na “Sessão de Lançamento - Projeto PADENM”, organizado pela ACINM - Associação Comercial e Industrial do Norte da Madeira e RHMAIS - Organização e Gestão de Recursos Humanos, SA.
  - No dia 22 de maio de 2013, foi oradora, no Seminário A Gestão de Projetos cofinanciados pelo FSE: prevenir inconformidades, organizado pelo Instituto de Gestão do Fundo Social Europeu, I.P.;
  - No dia 21 de junho de 2013, foi oradora convidada, na 1.ª Jornada de Técnicos Auxiliares de Saúde da RAM, organizadas pela QUALIFICAR FP - Formação Profissional, Educação e Serviços, Lda;
  - No dia 27 de setembro de 2013, foi moderadora num Debate, sob a temática “Políticas de Formação e Emprego”, no 25.º Aniversário do STFP - Serviço Técnico de Formação Profissional, organizado pela Direção Regional de Educação;
  - No dia 16 de outubro de 2013, foi oradora no Seminário “Construir o Futuro Hoje - Inovação Empresarial na Madeira”, organizado pela AEP - Associação Empresarial de Portugal;
  - No dia 6 de dezembro de 2013, foi oradora convidada, no II Encontro Regional de Educação - I Encontro Internacional de Educação Especial, no Painel: Políticas e práticas de educação de adultos em Portugal, organizado pela Direção Regional de Educação;
  - No dia 17 de fevereiro de 2014, foi moderadora na “Sessão Pública de Apresentação da Rede Regional de CQEP’s”, organizado pela Direção Regional de Qualificação Profissional;
  - No dia 26 de março de 2014, foi moderadora no Seminário “Formação de Formadores - Experiências e Desafios”, organizado pela Direção Regional de Qualificação Profissional;
  - No dia 27 de maio de 2014, presidiu o Seminário “Apresentação do Estudo prospetivo dos Perfis Profissionais 2014-2020”, organizado pela Direção Regional de Qualificação Profissional;
  - Nos dias 23 e 24 de junho de 2014, esteve presente no encontro de parceiros “TRACE Project”, Project “ACTIVATION, CAPABILITY AND EMPOWEMENT: INTERVENTION MODEL OF TRAINING DEFINED THROUGH SOCIAL AND INSTITUTIONAL DIALOGUE AT MULTILATERAL LEVEL”, decorrido em Bruxelas;
  - Em novembro de 1992 participou no XXV Encontro Nacional da Associação Portuguesa dos Gestores e Técnicos dos Recursos Humanos subordinado ao tema «Recursos Humanos, Educação e Desenvolvimento Empresarial»;
  - Em novembro de 1995, participou no Seminário sobre «Sociedade de Informação Interativa», realizado no Funchal;
  - Em 23 e 24 de maio de 1996, participou no Seminário subordinado ao tema “O Futuro da Avaliação da Formação Profissional”, realizado pela Direção Regional de Emprego e Formação Profissional da Região Autónoma da Madeira;
  - A 3 de novembro de 1997, participou no Seminário de Informação subordinado ao tema “Novas Regras do Fundo Social Europeu”, realizado, pela Direção Regional de Formação Profissional da Região Autónoma da Madeira;
  - A 27 de junho de 1998, participou no Seminário “Formação Profissional: Que Percursos”, realizado pela Direção Regional de Formação Profissional;
  - A 6 de janeiro de 1999, participou no Seminário “A Gestão da Qualidade do Ensino e da Formação Profissional”, realizado, organizado pela Universidade da Madeira;
  - A 24 de março de 1999, participou no Seminário “Análise dos Novos Regulamentos dos Fundos Comunitários e Implicações na sua gestão”, organizado pela Secção Autónoma de Gestão e Economia da universidade da Madeira;
  - Nos dias 3, 4 e 5 de novembro de 1999, participou no Congresso “Employment Week 99”, organizado em Bruxelas pela Comissão Europeia DGV em colaboração com o Parlamento Europeu, sob o tema “Local Action for Employment”;
  - Em 20 de março de 2000 participou no Seminário “Formação em Debate - Refletir para Inovar”, organizado pela Direção Regional de Formação Profissional;
  - A 9 de junho de 2000, participou no Seminário “Formação de Ativos - Uma Estratégia para a Qualidade”, promovido pela Escola Profissional de Hotelaria e Turismo da Madeira e pelo Instituto Nacional de Formação Turística;
  - A 12 de julho de 2001, participou no Seminário de Apresentação da Componente Fundo Social Europeu do POPRAM III, promovido pela Direção Regional de Formação Profissional;
  - A 12 de abril de 2002, participou no Seminário “Qualidade Tendências Qualificações e Formação”, promovido pela Direção Regional de Formação Profissional e pelo Instituto para a Inovação na Formação;
  - A 10 e 11 de março de 2003, participou no Seminário sobre a “Avaliação da Estratégia Europeia para o Emprego e o Papel do Fundo Social Europeu”, promovido pelo Departamento de Estudos, prospetiva e Planeamento e pelo Instituto de Gestão do Fundo Social Europeu;
  - A 28 de maio de 2003 participou no Seminário “I Encontro Regional de Educação Especial na RAM” promovido pela Direção Regional de Educação Especial;
  - A 21 de outubro de 2003 participou no Seminário “Qualidade nos Serviços Públicos - Um Novo Desafio” promovido pela Direção Regional de Comércio, Indústria e Energia”;
  - A 10 de março de 2004 participou no Seminário “Apresentação da Avaliação Intercalar do POPRAM III” promovido pelo Instituto de Gestão de Fundos Comunitários;
- ANEXOS: ANEXO I - PARTICIPAÇÕES EM SEMINÁRIOS, CONFERÊNCIAS E WORKSHOPS
- Em novembro de 1992 participou no XXV Encontro Nacional da Associação Portuguesa dos Gestores e Técnicos dos Recursos Humanos subordinado ao tema «Recursos Humanos, Educação e Desenvolvimento Empresarial»;

- A 17 de março de 2004 participou no Seminário "Rede EURES - Transnacionalidade e Mobilidade Profissional" promovido pelo Instituto Regional de Emprego;
- A 20 de junho de 2004 participou no Ciclo de Boas Práticas - E-learning na Formação organizado pelo NESI;
- No dia 02 de março de 2005, participou nas I Jornadas Territoriais do Projeto Violeta, do INTERREG III-B;
- No dia 22 de março de 2005, participou no debate "O Envolvimento da Gestão de Topo em Sistemas de Qualidade", organizado pela APQ - Associação Portuguesa para a Qualidade;
- No dia 14 de novembro de 2005, esteve presente na "Conferência Nacional - Qualificações, Inovação e Emprego", promovida pelo Observatório do Emprego e Formação Profissional;
- No dia 15 de novembro de 2005, esteve presente no Seminário "O FSE e a Agenda Social 2005 - 2010", promovido pelo Instituto de Gestão do Fundo Social Europeu;
- A 21 de novembro de 2005, esteve presente numa Sessão Pública de Apresentação da "Estratégia Regional para a Qualidade na RAM", organizada pela Direção Regional de Comércio, Indústria e Energia;
- No dia 20 de janeiro de 2006, esteve presente nas "V Jornadas Científicas de Psicomotricidade Hiperatividade/Instabilidade Psicomotora", promovida pela Associação Portuguesa de Psicomotricidade, no auditório da Direção Regional de Formação Profissional;
- No dia 27 de fevereiro de 2006, esteve presente numa Conferência "Incentivos às Empresas no Novo PRIME", promovido pelo Instituto de Desenvolvimento Empresarial conjuntamente com o Gabinete de Gestão do PRIME;
- No dia 03 de maio de 2006, esteve presente no Seminário "Capital de Gestão Humano", promovido pelo Núcleo Estratégico da Sociedade da Informação da Secretaria Regional de Educação;
- No dia 22 de junho de 2006, esteve presente na 1ª Mostra de Boas Práticas FSE, promovida pelo Instituto de Gestão do Fundo Social Europeu;
- No dia 16 de outubro de 2006, esteve presente no Debate Nacional de Educação, subordinado ao tema "Como melhorar a educação nos próximos anos", promovido pela Comissão Parlamentar de Educação, Ciência e Cultura;
- No dia 10 de novembro de 2006, participou no Seminário Regional "Aprendizagem ao Longo da Vida - Educação e Formação 2010", promovido pelo Ministério da Educação, Direção-Geral de Estudos, Estatística e Planeamento do Ministério do Trabalho e da Solidariedade Social, Gabinete de Relações Internacionais da Ciência e do Ensino Superior do Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior;
- No dia 13 de novembro de 2006, esteve presente no Seminário "Economia Solidária, Emprego e Responsabilidade Social", organizado pelo Instituto Regional de Emprego;
- No dia 16 de abril de 2007, esteve presente na Sessão sobre a "Estratégia de Lisboa", organizado pelo Instituto de Gestão de Fundos Comunitários;
- Nos dias 23 e 24 de abril de 2007, esteve presente no Seminário de Divulgação dos Programas de Ação Comunitária, organizado pelo Instituto de Gestão de Fundos Comunitários;
- No dia 9 de novembro de 2007, esteve presente no 32.º Colóquio da Qualidade, organizado pela Associação Portuguesa para a Qualidade;
- No dia 19 de novembro de 2007, participou na Semana Regional de Prevenção da Toxicodependência, organizado pela Secretaria Regional dos Assuntos Sociais;
- No dia 29 de fevereiro de 2008, participou na apresentação do Programa Integral de Formação Empresarial - PIFE, organizado pela Aliança Estratégica, Lda;
- No dia 14 de março de 2008, esteve presente no Seminário "Seja um consumidor consciente", organizado pelo Serviço de Defesa do Consumidor;
- No dia 24 de setembro de 2008, esteve presente no Workshop "Novos processos para as estatísticas de Conjuntura Económica da Macaronésia", organizado pela Direção Regional de Estatística;
- No dia 21 de outubro de 2008, esteve presente no Workshop - "O Impacto das alterações climáticas nas Regiões Ultraperiféricas", organizado pela Direção Regional dos Assuntos Europeus e da Cooperação Externa;
- No dia 28 de outubro de 2008, esteve presente na Sessão de Apresentação do Estudo sobre Os Fatores Críticos de Sucesso da Internacionalização da Economia da RAM, organizado pela Direção Regional do Comércio, Indústria e Energia;
- No dia 30 de abril de 2009, esteve presente na I Sessão do Ciclo de Conferências "Uma Empresa Madeirense do séc. XVIII, organizado pela Secretaria Regional dos Recursos Humanos;
- Nos dias 22 e 23 de outubro de 2009, esteve presente no 3.º Congresso Nacional dos Economistas, organizado pela Ordem dos Economistas;
- No dia 19 de março de 2010, esteve presente no Seminário Qualificar Portugal, organizado pela Agência Nacional para a Qualificação;
- No dia 04 de novembro de 2010, esteve presente no Workshop "Autoavaliação CAF", organizado pela Direção Regional de Qualificação Profissional; (s/ certificado)
- No dia 11 de novembro de 2010, esteve presente no Roadshow "Boas Práticas de Gestão de Inovação", organizado pela ACIF;
- No dia 17 de dezembro de 2010, esteve presente na Conferência "Qualificações em Portugal: do "eterno" problema de escassez ao movimento de massas de regresso à escola. A iniciativa Novas Oportunidades em perspetiva", organizada pela Universidade da Madeira;
- No dia 25 de março de 2011, esteve presente no Workshop "O Governo da República e o CINM: anatomia de um processo e de uma rutura negocial", organizado pela S.D.M. - Sociedade de Desenvolvimento da Madeira, S.A.;
- No dia 08 de abril de 2011, esteve presente no XIII Congresso Regional da Madeira, no Painel Áreas Educativas, organizado pelo Partido Social Democrata;

- No dia 07 de junho de 2011, esteve presente no Seminário Temático: “Turismo: Negócio e Criatividade. Processos de Melhoria”, organizado pela ACIF-CCIM;
- No dia 29 de junho de 2011, esteve presente no Seminário A Europa e As Regiões: Presente e Futuro, organizado pelo Instituto de Desenvolvimento Regional;
- No dia 18 de novembro de 2011, esteve presente na Ação de Informação/Sensibilização Ambiental “O Cidadão e os Resíduos Sólidos”, organizado pela Câmara Municipal do Funchal
- No dia 18 de novembro de 2011, esteve presente na Conferência/Seminário “Que Valores, que Políticas de Educação para a Região no Contexto Nacional/Europa?”, organizado pelo Sindicato Democrático dos Professores da Madeira;
- No dia 25 de novembro de 2011, esteve presente no Seminário Responsabilidade e Inovação Social, organizado pela Direção Regional do Comércio, Indústria e Energia;
- No dia 30 de novembro de 2011, esteve presente no Seminário Melhorias da Produtividade, organizado pela ACS - Associação de Comércio e Serviços da RAM e a XC - Consultores;
- No dia 08 de março de 2012, esteve presente na ação comemorativa do Dia Internacional da Mulher, promovido pela Secretaria Regional da Educação e Recursos Humanos, através do Serviço de Igualdade, da Direção Regional do Trabalho, em parceria com a Universidade da Madeira;
- No dia 16 de outubro de 2012, participou no Seminário “Avaliação do QREN 2007-2012 e do próximo Quadro Estratégico Comum 2014-2020”, organizado pelo Instituto de Desenvolvimento Regional;
- No dia 14 de dezembro de 2012, participou no Seminário “Métodos Simplificados de Custo”, organizado pelo Instituto de Gestão do Fundo Social Europeu, I.P. e pela Inspeção Geral de Finanças;
- No dia 22 de abril de 2013, participou na Sessão de Informação de Metodologia de Projeto, organizado pela Agência Nacional PROALV - Programa de Aprendizagem ao Longo da Vida;
- No dia 29 de abril de 2013, participou na Sessão Comemorativa do Dia Regional da Segurança e Saúde no Trabalho, organizado pela Direção Regional do Trabalho;
- No dia 03 de maio de 2013, participou na VII Conferência Anual do Turismo 2013, promovida pela Delegação Regional da Madeira da Ordem dos Economistas;
- De 07 a 10 de outubro de 2013, participou “*OPEN DAYS 11th European Week of Regions and Cities Brussels*”, organizado pela Comissão Europeia;
- No dia 29 de novembro de 2013, participou na Conferência “Programas Operacionais da RAM 2007-2013”, promovida pelo Instituto de Desenvolvimento Regional;
- No dia 03 de junho de 2014, participou no Seminário “A Intervenção do Instrumento JESSICA”, organizado pelo Instituto de Desenvolvimento Regional;
- No dia 11 de julho de 2014, participou no Seminário “Pós Troika”, organizado pela ACIF-CCIM;



## CORRESPONDÊNCIA

Toda a correspondência relativa a anúncios a assinaturas do Jornal Oficial deve ser dirigida à Direção Regional da Administração da Justiça.

## PUBLICAÇÕES

Os preços por lauda ou por fração de lauda de anúncio são os seguintes:

Uma lauda.....	€15,91 cada	€15,91;
Duas laudas.....	€17,34 cada	€34,68;
Três laudas.....	€28,66 cada	€85,98;
Quatro laudas.....	€30,56 cada	€122,24;
Cinco laudas .....	€31,74 cada	€158,70;
Seis ou mais laudas.....	€38,56 cada	€231,36

A estes valores acresce o imposto devido.

## EXEMPLAR

## ASSINATURAS

Números e Suplementos - Preço por página € 0,29

	<b>Anual</b>	<b>Semestral</b>
Uma Série .....	€27,66	€13,75;
Duas Séries .....	€52,38	€26,28;
Três Séries .....	€63,78	€31,95;
Completa .....	€74,98	€37,19.

A estes valores acrescem os portes de correio, (Portaria n.º 1/2006, de 13 de Janeiro) e o imposto devido.

EXECUÇÃO GRÁFICA  
IMPRESSÃO  
DEPÓSITO LEGAL

Departamento do Jornal Oficial  
Departamento do Jornal Oficial  
Número 181952/02

Preço deste número: €3,65 (IVA incluído)